

Addendum bij het coalitieakkoord “Strategie met ambitie” 2024-2026

Sluis Lokaal – VVD – CDA, januari 2024

Ruimte voor keuzes

Bestuurscultuur

Inleiding

Het openbaar bestuur in Nederland heeft steeds meer moeite te voldoen aan de eisen van betrouwbaarheid, voorspelbaarheid en openheid. Tegelijkertijd spelen polarisatie, politisering en de gerichtheid op personen in de politiek een grote rol. Dat de democratie niet de dictatuur van de meerderheid zou moeten zijn, wordt mede daardoor moeilijker in de praktische politiek.

De algemene ontwikkelingen in de democratie zijn op lokaal niveau in het bestuur van de gemeente Sluis zichtbaar. De omgangsvormen in de Raad en het College van B&W en integriteit verdienen voortdurend aandacht. De gemeente Sluis worstelt met grote onderwerpen, die bepalend zijn voor de toekomst van het gebied: tweede woningen, toeristische verhuur, toeristenbelasting, Vitaal West Zeeuws-Vlaanderen, het Havengebied Breskens om enkele te noemen. Daarbij zijn grote belangen in het geding. De ambtelijke organisatie staat onder druk in relatie tot de politieke verwachtingen. In de bestuurlijk/ambtelijke samenwerking is juist dan rolvastheid van belang, evenals de ruimte die aan de raad geboden kan worden om keuzes te maken op de grote dossiers. Daarmee is het de taak van het college die keuze goed voor te bereiden en betaalbare en haalbare alternatieven neer te leggen. Deze werkwijze is niet nieuw, maar vraagt voortdurende rolvastheid van raad, college en de ambtelijke adviseurs.

Ambities en afspraken

In de beginperiode wordt voorzien in externe begeleiding, bijvoorbeeld in de vorm van coaching on the job, die goed werk kan verrichten voor college en raad op dit gebied. Het streven is gericht op een bestuurscultuur van betrokken, op inhoud gericht politiek handelen. Hoewel er dus sprake is van een coalitie en coalitieschragende partijen is het politiek handelen in de komende twee jaar gericht op debat en draagvlak in de raad.

De opgave is om een klimaat te creëren waarin bestuurders de ruimte krijgen om te kunnen besturen en keuzes te maken, in die zin dat de raad (meer) in positie komt om aan de voorkant richtinggevende uitspraken te doen op grond van het politiek debat. Hiertoe spreken de samenwerkende partijen (met het college) af dat er op de “grote”, bestuurlijk gevoelige dossiers meerdere keuzes of alternatieven worden voorgelegd (eventueel via de BOB-vergaderstructuur) aan de raad. Aan de hand van het politiek debat kan vervolgens bij meerderheid van besluit richting worden bepaald. Partijen bieden elkaar hierbij onderlinge ruimte, zowel in de raad, tussen de coalitiepartijen als binnen de eigen fracties.

Naast drie wethouders vanuit de coalitiepartijen zal een vierde ervaren projectwethouder worden gezocht, die geen binding heeft met de lokale politiek.

Nieuwe inhoudelijk ambities & aanscherpingen coalitieakkoord “Strategie met Ambitie”

Bij het opstellen van het voorliggende akkoord hebben de formerende partijen, Sluis Lokaal, VVD en CDA, het coalitieakkoord “Strategie met Ambitie” uit 2022 als uitgangspunt genomen. In dit addendum geven de partijen aan op welke punten het beleid aangescherpt of gewijzigd moeten worden. Ook worden enkele nieuwe ambities en prioriteiten gesteld.

Ten aanzien van de reeds onder handen zijnde C-dossiers, die onder het vorige college tot stand zijn gekomen of zijn voorbereid, behouden de formerende partijen zich het recht en de ruimte voor om nog eens kritisch naar de inhoud van deze dossiers te kijken alvorens deze (opnieuw) aan de raad voor te leggen. Het gaat daarbij onder andere om het beleidsplan Duurzaamheid, het Strandbeleid en de Streekpromotie / subsidie Gastvrij Zeeuws-Vlaanderen. De partijen zullen hierbij onder andere de amendementen, die tijdens de raadsvergadering van 14 december 2023 zijn ingediend, betrekken.

Ten aanzien van Duurzaamheid

- Het gaat hierbij in ieder geval om de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed en particuliere woningen en de haalbaarheid en betaalbaarheid hiervan. Dit mede in het licht van het behoud van voorzieningen in de kleine kernen.
- In aanvulling op het coalitieakkoord “Strategie met ambitie” moet de verduurzaming van particuliere woningen niet alleen realistisch te zijn. De verduurzaming van particuliere woningen, maar ook van het gemeentelijk vastgoed, moet vooral haalbaar en betaalbaar zijn. Als het Rijk niet op tijd (en binnen redelijke kosten) het energienetwerk en/of warmtenet op orde heeft, dan treedt het college in contact met het Rijk om te pleiten voor uitstel of alternatieve, betaalbare oplossingen. Uitgangspunt hierbij is dat inwoners geen nadelige gevolgen mogen ondervinden van het Rijksbeleid, noch ten aanzien van de eigen woning noch ten aanzien van het voorzieningenniveau (in de kleine kernen).
- Ten aanzien van de RES 2.0 (Regionale Energie Strategie) biedt de informatieve raadsbijeenkomst van 13 maart 2023 meer inzicht in de keuzes en mogelijkheden op het gebied van energie en warmte. Aan de hand hiervan wordt gezien wat onze lokale strategie en tijdspad kan zijn voor de energie- en warmtetransitie.
- Als nieuwe ontwikkeling ten opzichte van het in 2022 afgesloten akkoord verklaren de partijen dat zij bereid zijn om, vanuit een positieve grondhouding, constructief mee te denken over aan een tracé voor de aanlanding van wind op zee over grondgebied van de gemeente Sluis (conform de VAWOZ). De partijen willen daarbij wel kijken op welke manier inwoners van de gemeente Sluis hiervan mee kunnen profiteren).
- De partijen willen goed voorbereid en ingericht zijn op periodes van langdurige droogte of zware regenval. Er moet derhalve met voortvarendheid werk worden gemaakt van de maatregelen in het kader van de klimaatadaptatie.

Ten aanzien van Economie en Arbeidsmarkt

Economie

- De Economische agenda is één van de speerpunten in komende periode. De keuzes in de Economische agenda hebben met name betrekking op de verduurzaming en toekomstbestendig maken van de 4 huidige pijlers (Toerisme, Landbouw, Detailhandel en Zorg) en op het stimuleren van de arbeidsmarkt (o.a. via woningbouw). Ook de vraag

welke economische ontwikkelingen lokaal opgepakt kunnen of moeten worden en welke regionaal (bijvoorbeeld via Regiovisie ZVL / Kansenagenda Elke Regio Telt en/of grensoverschrijdend via Regio's aan de Grens en/of LSP Zwinstreek).

- In het coalitieakkoord uit 2022 zijn ambities opgenomen zoals *“het verbreden van de economie naar kennisintensieve bedrijvigheid in zakelijke dienstverlening en handel”, “het versterken ondernemersklimaat o.a. door vergroten vestigingsmogelijkheden” en “het creëren en promoten van een aantrekkelijk vestigingsklimaat”*. De formerende partijen voegen daaraan toe dat ze deze ontwikkelingen ook voortvarend en positief willen faciliteren.
- In het genoemde coalitieakkoord zijn kansen benoemd voor sectoren met een grotere toegevoegde waarde zoals food en maakindustrie. De formerende partijen benadrukken dat zij ruimte willen bieden aan diverse nieuwe bedrijvigheid, zoals innovatieve industrie. Voldoende aanbod van grond en gebruiksmogelijkheden op bedrijventerreinen kunnen helpend daaraan zijn, maar ook nieuwe initiatieven op het gebied van detailhandel zijn welkom. De partijen streven daarbij naar een zo groot mogelijke diversiteit en variëteit van het aanbod.

Recreatie en toerisme

- In het coalitieakkoord “Strategie met ambitie” staat dat *“Nieuwvestiging van verblijfsrecreatie niet wenselijk” is. En dat het “Bestaande beleid m.b.t. kwaliteitsslagen (met beperkte uitbreidingsmogelijkheden) van kracht blijft”*. In afwijking hierop zijn de formerende partijen van mening dat nieuwvestiging en uitbreiding van verblijfsrecreatie onder voorbehoud mogelijk moet zijn. Daarbij wordt met name gedacht aan initiatieven in het binnen-/achterland en/of initiatieven die gericht zijn op seizoensverlenging. De ambitie is ook hier het streven naar meer diversiteit in het aanbod
- Met de ruimte aan de kust moet zorgvuldig worden omgegaan. Zogenaamde kwaliteitsslagen mogen niet worden als excuus dienen om (grootschalige) uitbreidingen te faciliteren. Er moeten dan aantoonbare kwaliteitsverbeteringen plaatsvinden en de uitbreidingen mogen niet te groot zijn.

Arbeidsmarkt

- In het coalitieakkoord van 2022 staat dat we *“Streven naar balans op de arbeidsmarkt. Daarom niet inzetten op een groei van werkgelegenheid, maar op een toename of het behoud van het arbeidspotentieel / (potentiële) beroepsbevolking. Dat wil zeggen de groei of het behoud van de (potentiële) beroepsbevolking. Voldoende, betaalbare woningen zijn hiervoor een belangrijke voorwaarde”*. In afwijking van het coalitieakkoord willen de formerende partijen wel inzetten op de groei (en verbreding) van de werkgelegenheid (o.a. door het vergroten van de vestigingsmogelijkheden voor mensen en bedrijven, het creëren van een aantrekkelijk vestigingsklimaat en het aantrekken van nieuwe bedrijvigheid).

Ten aanzien van Wonen en Voorzieningen

Wonen

- Er moet zo snel mogelijk worden gestart met het bouwen van nieuwe woningen. De spa moet de grond in. We starten daartoe met het toetsen van de reeds ingediende plannen aan de in het Woonbeleid vastgestelde kaders en aan de in het Meerjaren Uitvoeringsprogramma genoemde aantallen, locaties productmarktcombinaties.
- De keuzes in het Meerjaren Uitvoeringsprogramma Woningbouw ten aanzien van aantallen, woningtypes en locaties worden gemonitord en zo nodig bijgesteld.
- De formerende partijen benadrukken nogmaals dat woningbouw in iedere kern mogelijk moet zijn. De partijen willen daartoe, indien nodig, ruimte creëren voor extra woningen. Dit moet – in uitbreiding op het onlangs vastgestelde woonbeleid – in principe los staan van c.q. niet afhankelijk zijn van de uitkomsten van het plan van aanpak plancapaciteit. Het toevoegen van het aantal in het Woonbeleid genoemde woningen moet te allen tijde mogelijk zijn. Ook zonder het saneren van woningen of bouwtitels.
- Om (nieuwe) woningen betaalbaar te houden moet – in afwijking van het onlangs vastgestelde woonbeleid, onder voorwaarden – ook uitbreiding / woningbouw buiten de de huidige bebouwde kom mogelijk zijn. Het gemeentebestuur treedt hierover zo spoedig mogelijk in overleg met de Provincie. Het voeren van een actief grondbeleid wordt in deze gevallen niet uitgesloten als de kansen hiervoor zich voordoen.
- In het coalitieakkoord “Strategie met ambitie” staat: *“We reageren niet reactief op aangeboden woningbouwplannen vanuit projectontwikkelaars, maar gaan proactief een meerjaren-uitvoeringsprogramma woningbouw opstellen waarin we het gewenste aanbod (en locaties) in beeld brengen c.q. voor de komende 4 tot 10 jaar vastleggen. Ontwikkelaars kunnen hierop inschrijven”*. Ter verduidelijking: We bedoelen daarmee dat er alleen gebouwd moet worden in de segmenten waar in de gemeente de meeste vraag of behoefte aan is.

Tweede woningen en Toeristische Verhuur

- De onlangs vastgestelde Huisvestingsverordening wordt gerespecteerd. Op grond van de evaluatie in 2025 kan het beleid ten aanzien van Tweede Woningen en Toeristische Verhuur indien gewenst worden herzien. Een beleidswijziging is daardoor op zijn vroegst mogelijk per 1 januari 2026.
- De partijen willen op korte termijn met de raad in gesprek over de kaders die worden gehanteerd bij de uitvoering en handhaving van de verordening. Dit om meer inzicht te krijgen en het draagvlak te vergroten. Ook de uitkomsten van de registratieplicht van het huidige woninggebruik zou daarbij betrokken moeten worden.

Woonzorgvisie

- In de Woonzorgvisie zoeken de partijen de balans tussen enerzijds de mogelijkheid om in de eigen kern of woning te blijven wonen en anderzijds de organiseerbaarheid van de zorg. De Woonzorgvisie zal hier antwoord opgeven. Deze visie wordt in de eerste helft van 2024 vrijgegeven voor inspraak, zodat ook het politieke en maatschappelijke debat kan plaatsvinden.

Voorzieningen

- De partijen hechten eraan dat er in iedere kern (ook / met name in de kleine) een ontmoetingsruimte is en blijft. Deze ontmoetingsruimte hoeft niet persé in eigendom van de gemeente te zijn, maar wel goed beschikbaar voor alle inwoners. De opgave van de (wettelijke) verduurzaming van maatschappelijk vastgoed (en het achterstallig onderhoud uit het Meerjaren Onderhoudsprogramma) mogen geen gevaar of belemmering zijn voor het behoud van deze voorzieningen.
- De partijen zijn blij met de dorpsvisies die door de verschillende stads- en dorpsraden zijn opgesteld, maar maakt daarbij wel de kanttekening dat kwesties op het gebied van woonbeleid, onderwijs, kinderopvang, zorg en openbaar vervoer veelal gemeente breed opgepakt en/of gezien moet worden. Via de dorpsvisies kunnen stads- en dorpsraden wel suggesties en aanbevelingen doen voor het gemeentelijk beleid, maar ook voor specifieke kwesties rond lokale woningbouwprojecten, maatschappelijke voorzieningen en openbare ruimte.

Mobiliteit

- Mobiliteit is belangrijk voor de bereikbaarheid van verschillende maatschappelijke voorzieningen, met name voor mensen vanuit de kleine kernen.
- Via de mobiliteitsvisie, die in 2024 wordt aangeboden, worden de verschillende knelpunten, oplossingsrichtingen en keuzes voorgelegd en kan het politieke en maatschappelijke debat hierover plaatsvinden. Het gaat hierbij onder andere over de uitrol van de RMS (Regionale Mobiliteit Strategie) c.q. de inrichting van het publiek vervoer, maar ook over de vraag ten aanzien van de taakopvatting van de gemeente ten aanzien van mobiliteit: Is de rol en verantwoordelijkheid van de gemeente alleen gericht vervoersarmoede bij kwetsbare doelgroepen zoals ouderen, scholieren en minima, of bijvoorbeeld ook op forenzen van buiten Zeeuws-Vlaanderen ten behoeve van arbeidsmarkt en economische ontwikkelingen?
- De formerende partijen streven ernaar om de knelpunten, die voortvloeien uit het onlangs vastgestelde parkeerbeleid, zo spoedig mogelijk op te lossen. Het gaat hierbij met name om regelingen voor bezoekers en zorgverleners in zones met vergund parkeren in de kern Sluis.

Ten aanzien van het Sociaal Domein

Porthos (Integrale Toegang / Samenwerking sociaal en medisch domein)

- In het coalitieakkoord uit 2022 is als ambitie opgenomen het *“Integraal benaderen de vraag en ondersteuningsbehoefte van onze inwoners en uitgaan van hun behoeften en mogelijkheden. Daarbij over de grenzen van wetten en financieringsstromen heen werken. Van monodisciplinair naar multidisciplinair. Kijken naar ieders rol, verantwoordelijkheid en mogelijkheden binnen het sociaal domein. Intensief samenwerken met andere relevante partijen die participeren in het programma Toekomstige Zorg (West) Zeeuws-Vlaanderen en de Zeeuwse Zorgcoalitie”* en *“Opnieuw kijken naar de rol van de gemeente in de uitvoering in het sociaal domein en de sturing daarop. Daarbij bekijken we ook kansen en mogelijkheden voor de inrichting en aansturing van onze uitvoeringsorganisatie in relatie tot samenwerkingsafspraken met onze ketenpartners (opdrachtgeverschap) en andere Zeeuwse en Zeeuws-Vlaamse*

gemeenten (regionalisering)". De partijen willen het beleid en de ambities zoals vastgelegd in Krachtig Verbonden en het programma Toekomstige Zorg (West) Zeeuws-Vlaanderen voortvarend oppakken. Het gaat daarbij zowel om de samenwerking in de keten als om de samenwerking in de regio. De samenwerking van de huisartsen in West Zeeuws-Vlaanderen en het programma Kerngezond kunnen goede aanknopingspunten hiervoor zijn.

Sport (preventie en accommodatie)

- In het coalitieakkoord "Strategie met ambitie" is ten aanzien van sport het volgende opgenomen: "*Gelet op het aantal inwoners kent de gemeente Sluis veel sport- en/of speelaccommodaties. Geen actief beleid om verdergaand te privatiseren. Streven naar een gebiedsdekkend netwerk van sportaccommodaties passend bij de behoefte van onze inwoners en bezoekers. Sanering moet van onderop komen. Geen actief beleid om (voetbal)verenigingen te bewegen tot samenwerking of opheffing*". In aanvulling op het inmiddels vastgestelde Sportakkoord (dat vooral gericht is op activiteiten ter stimulering van bewegen) willen de partijen komende periode tevens beleid formuleren ten aanzien van de sportaccommodaties. Uitgangspunten daarbij zijn een effectiever gebruik en bezetting van de accommodaties en een meer gevarieerd aanbod van sport- en bewegingsmogelijk. Ook de verantwoordelijkheid en eigenaarschap voor dergelijke (sport)voorzieningen kunnen onderdeel uitmaken van de te maken beleidskeuzes. Privatisering wordt hierbij niet uitgesloten.
- De sportaccommodaties en het inhoudelijke beleid ten aanzien van sport en bewegen moeten bestuurlijk bij één portefeuillehouder worden ondergebracht om de integraliteit en samenhang te borgen.

Subsidiebeleid

- In het coalitieakkoord is opgenomen dat we "*Bekijken in hoeverre subsidieverlening een effectief middel is om onze doelen waar te maken. Dat doen wij bij het opstellen of evalueren van het subsidiebeleid*". De formerende partijen wensen dat het subsidiebeleid met voorrang wordt opgepakt. Hierbij moet tevens worden gekeken naar de mogelijkheden voor indexering van de (vaste) subsidies voor verenigingen.

Ten aanzien van Openbare Orde en Veiligheid

- De formerende partijen constateren dat voor de gemeente Sluis de combinatie van grensgemeente, de grote oppervlakte van de gemeente en ligging aan open water extra aandacht vergt bij de criminaliteitsbestrijding. De vraag naar extra inzet van de politie wordt ondersteund.
- In de komende twee jaar wordt doorgewerkt aan de uitvoering van de "weerbare overheid".

Ten aanzien van de grote projecten

Vitaal WZV: Masterplan Oostburg

- Ten aanzien van het Masterplan Oostburg dienen in iedere geval de volgende keuzes en alternatieven in beeld gebracht te worden: locatiekeuze gemeentehuis, ruimtelijke

kader (aantal woningen, bouwhoogtes/-volumes, wederopbouwstructuur, parkeren, aanpassing infrastructurele hoofdstructuur), wel of geen uitbreiding plangebied met percelen waar WVG op gevestigd is, planning en ambitie onderwijs- en sportcampus (Zwincollege en primair onderwijs), en de planning en ambities Landschapspark Zwinstreek (herstel vestingen- en krekensstructuur, waaronder aansluiting Groote Gat - Tragel). De partijen willen dat de raad uiterlijk in het tweede kwartaal van 2024 een keuze maakt uit de verschillende opties die op tafel liggen. De partijen streven ernaar dat alle informatie tijdig beschikbaar is zodat de raad een weloverwogen keuze kan maken.

Havengebied Breskens

- De voorkeursvariant voor het project Havengebied Breskens, zoals in februari 2024 door raad gekozen, zal voortvarend opgepakt en uitgewerkt worden.

Cadzand-Bad

- In het coalitieakkoord “Strategie met ambitie” is de volgende ambitie opgenomen: *“De doorontwikkeling van de Badplaats binnen de kaders van het Ontwikkelingsplan Cadzand-Bad en de schilvisie is in volle gang. Wij richten ons op een gebiedsdekkende visie voor het omliggende gebied zodat voor iedereen helder en duidelijk is binnen welke spelregels een verdere ontwikkeling mogelijk is. Wij geven daarbij een aantal heldere kaders mee in het voortraject:*
 - *In het bestaande bebouwde gebied achter Boulevard de Wielingen is geen plaats voor hoogbouw (niet hoger dan 2 bouwlagen + een woonbare kap daarboven);*
 - *We respecteren een open ruimte tussen Cadzand-Bad en Cadzand-Dorp;*
 - *We wensen geen verdere bebouwing van thans onbebouwd gebied buiten de contouren van de huidige visies”.*

De partijen onderschrijven deze ambitie en de daarbij gestelde kaders. De gebiedsvisie voor de “tweede schil” moet zo spoedig mogelijk worden opgesteld om duidelijkheid te verschaffen over ontwikkelingsmogelijkheden in dat gebied.

Organisatie

Bestuurlijk

- In het coalitieakkoord uit 2022 staat: *“We hechten aan burgerparticipatie, waarbij belangenorganisaties, inwoners en andere betrokkenen in ruime mate inspraak hebben in onze beleidsvoornemens. De band met de stads- en dorpsraden wordt aangehaald. Zij zijn een belangrijke gesprekspartner”.* In afwijking van hetgeen in het coalitieakkoord staat, vinden de formerende partijen dat instrumenten zoals het burgerberaad moeten worden geëvalueerd en heroverwogen. Hetzelfde geldt voor institutionele vormen van burgerparticipatie.
- Zoals in de inleiding reeds is vermeld, kiezen de partijen ervoor om in tegenstelling tot het coalitieakkoord (waar wordt gesproken over 3 wethouders) te gaan werken met vier wethouders. Waarvan drie vanuit de coalitiepartijen en (in principe) één onafhankelijke, ervaren (project)wethouder voor de grote projecten / gebiedsontwikkelingen van buiten de gemeente.

- Om de bestuurscultuur en het functioneren van het college en de raad te verbeteren wordt – zoals eerder al genoemd – in de beginperiode voorzien in externe begeleiding, bijvoorbeeld in de vorm van coaching on the job.

Ambtelijk

- In het coalitieakkoord “Strategie met ambitie” staat: *“Ambities moeten in balans zijn met de capaciteit van de ambtelijke organisatie” en “Stevige basis om de vaste, dagelijkse (wettelijke) uitvoeringstaken te kunnen oppakken”*. Om de bestuurlijke ambities mogelijk te maken, wordt het college gevraagd om op korte termijn met een voorstel richting de raad te komen (budgetrecht raad) voor het, waar nodig, versterken van het ambtelijk apparaat, inclusief indien nodig het griffiersbureau.
- In het coalitieakkoord uit 2022 staat verder: *“Kwaliteit en kwantiteit van dienstverlening zijn van belang, met transparante en betrouwbare servicenormen. De bedrijfsvoering, dienstverlenings-concepten en communicatie (moeten) dienen op orde zijn”*. In dit licht vragen de partijen aan het college om te komen met een voorstel voor de invoering van een zakensysteem of klantvolgsysteem, zodat inwoners meer zicht hebben op de status van hun vraag of aanvraag.

Financieel

- Ten aanzien van het verruimen van de inkomsten van de gemeente staat in het coalitieakkoord uit 2022: *“De dekking voor de nieuwe ambities denken we te kunnen vinden door belastingen, die op dit moment onder het landelijke gemiddelde liggen, (gefaseerd) naar het landelijk gemiddelde te brengen. Het voorstel voor de dekking van onze ambities wordt in de eerstvolgende begroting nader uitgewerkt”*. In afwijking hiervan spreken de partijen af om de toeristenbelasting de komende twee jaar te handhaven op het huidige niveau (conform het aangenomen amendement van 9 november 2023) en dit tarief jaarlijks te indexeren conform de inflatiecorrectie. Dit tarief komt (ongeveer) overeen met het gemiddelde tarief van de landelijke kustgemeentes. De komende twee jaar wordt onderzoek gedaan naar mogelijke alternatieve berekeningsmethoden, zoals bijvoorbeeld op basis van omzet. De invoering van een eventuele alternatieve systematiek zal echter aan een volgend college zijn.
- Er wordt in beeld gebracht wat bovenstaande besluit betekent voor de begroting. Op grond hiervan zal vervolgens (bij de begrotingsbehandeling 2025) een debat plaatsvinden over de haalbaarheid van de ambities in het coalitieakkoord “Strategie met ambitie” en/of over eventuele andere keuzes die gemaakt kunnen worden om tot een sluitende begroting te komen. Hierbij wordt zowel gekeken naar de inkomstenkant als naar de uitgavenkant
- De formerende partijen gaan er vooralsnog vanuit dat de werkelijke inkomsten uit de toeristenbelasting (rekening houdend met de nieuwe recreatieparken en de jaarlijkse meeropbrengsten) nagenoeg voldoende zullen om een eventueel tekort in de begroting te dekken.

Aldus opgemaakt in Oostburg op 30 januari 2024